

船社からみたアジア物流の課題 とソリューション

～SITCのテーラーメイドサービスの事例～

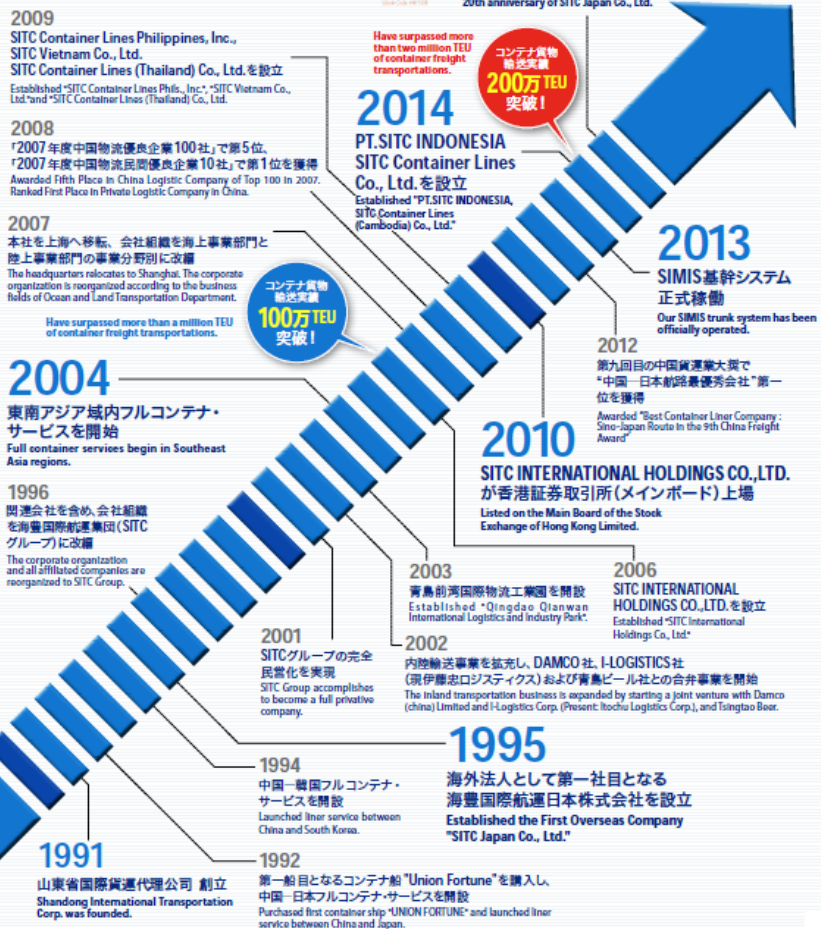
SITC JAPAN株式会社

Focus Asia,
Providing for your needs



SITCの歩み

Corporate History



SITCサービス 日中からアジアへ



1. アジア物流の変化

・ アジア域内の日系企業拠点推移



今後、TPP・AECの発足で、更なる増加が予想される。

・ 進出企業の物流の変化

第1次時代

部品：日本→アジア工場

製品：アジア工場→日本

第2次時代

部品：日本→アジア工場

製品：アジア工場→日本・海外

第3次時代

部品：日本・海外→アジア工場

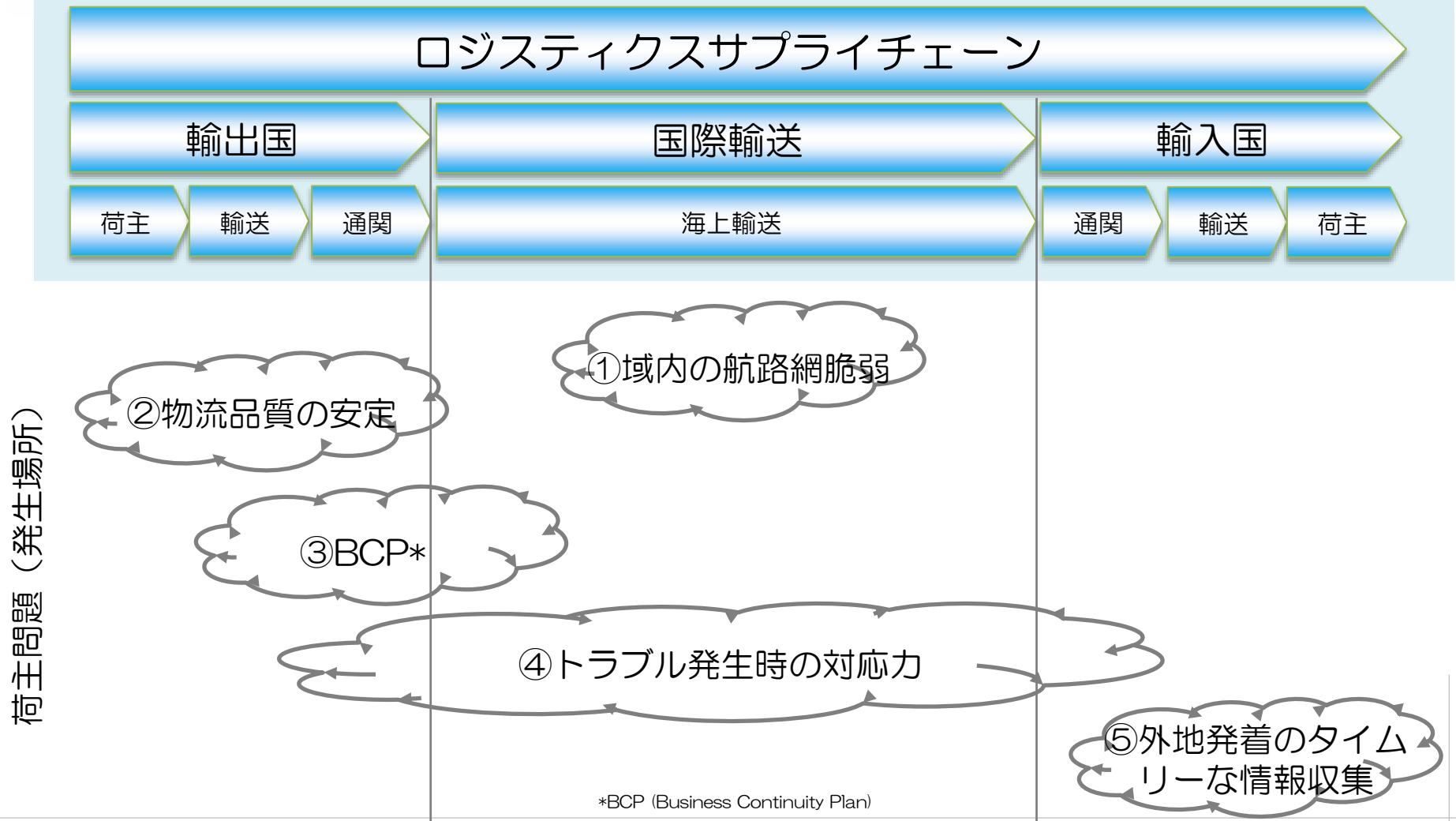
製品：アジア工場→日本・海外

日本⇔海外拠点から海外拠点間の物流ニーズが拡大！

2. アジア物流の課題

物流ニーズも時代の変化に合わせて高度化

アジア海上物流での荷主が抱える課題（問題場所特定）



3. SITCのソリューション ～新規航路の開設～

① アジア域内航路網が脆弱

課題：T/Tを短縮したい。



解決策：ニーズにあった新規航路の開設



日系自動車メーカー

◆Before

レムチャバン⇄ハイフォン
ホーチミントランシップ
T/T: 12DAYS



◆After

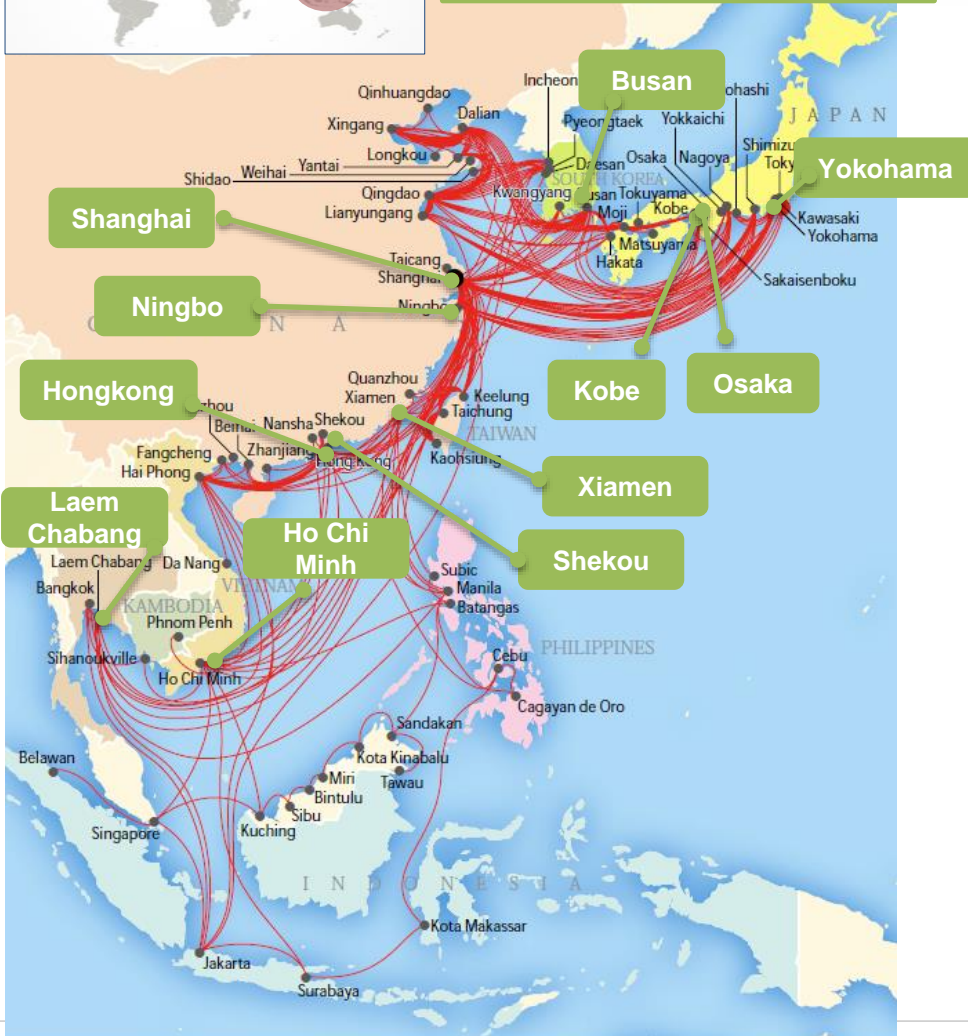
レムチャバン⇄ハイフォン
直航実現
T/T: 4DAYS

お客様のニーズに合わせて、柔軟にサービスを構築する

SITCの航路概況



アジア域内主要T/Sポートを活用した海上物流サービス



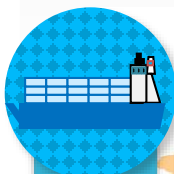
- 13の国と地域で57の港を結ぶ
- 運航船舶数70隻で62航路を実現
- 週当たりの寄港数を340寄港

アジア域内のライナー・サービス (共同配船、スロットチャーター船を含む)

| | 直接寄港地数 | 週当たりの寄港回数 |
|----------|--------|-----------|
| 中国 | 18Port | 128 |
| 日本 | 14Port | 110 |
| 韓国 | 5Port | 25 |
| ASEAN加盟国 | 12Port | 48 |
| 台湾 | 3Port | 18 |
| 香港 | 1Port | 11 |

2016年1月現在

SITCモデル：多頻度・網の目



多頻度網の目



アジア各国発着航路

VIETNAM SERVICE

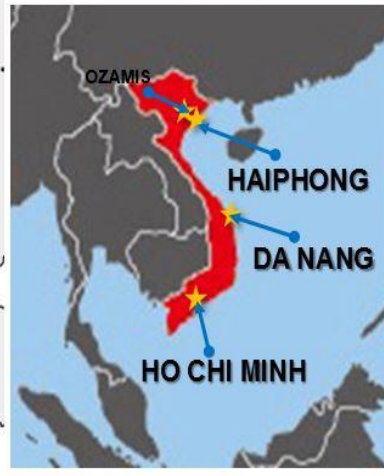


| VTX1 | DAY | T/T | CKV2 | DAY | T/T |
|---------------|---------|-------|---------------|---------|-------|
| Hochiminh | Thu/Fri | 0/1 | Haiphong | Tue/Wed | 0/1 |
| Shanghai | Thu/Fri | 7/8 | Fangcheng | Wed/Thu | 1/2 |
| Osaka | Mon | 11 | Shekou | Fri | 3 |
| Kobe | Mon/Tue | 11/12 | Xiamen | Sun | 5 |
| Busan | Wed | 13 | Inchon | Wed/Thu | 8/9 |
| Shanghai | Fri | 15 | Qingdao | Fri/Sat | 10/11 |
| Shekou | Mon/Tue | 18/19 | Shanghai | Sun/Mon | 12/13 |
| Hochiminh | Thu/Fri | 21/22 | Hongkong | Wed/Thu | 15/16 |
| Sihanoukville | Sun | 24 | Hochiminh | Sat/Sun | 18/19 |
| Bangkok | Mon/Tue | 25/26 | Sihanoukville | Mon/Tue | 20/21 |
| Laem Chabang | Tue/Wed | 26/27 | Bangkok | Wed/Thu | 22/23 |
| Hochiminh | Thu/Fri | 28/29 | Laem Chabang | Thu/Fri | 23/24 |
| | | | Haiphong | Tue/Wed | 28/29 |
| VTX2 | DAY | T/T | CKV | DAY | T/T |
| Hochiminh | Mon/Tue | 0/1 | Hochiminh | Fri/Sat | 0/1 |
| Ningbo | Sat/Sun | 5/6 | Qinzhou | Tue | 4 |
| Shanghai | Mon/Tue | 7/8 | Haiphong | Wed/Thu | 5/6 |
| Nagoya | Fri | 11 | Shekou | Sat/Sun | 8/9 |
| Tokyo | Sat | 12 | Xiamen | Mon | 10 |
| Yokohama | Sat/Sun | 12/13 | Inchon | Thu/Fri | 13/14 |
| Shanghai | Tue/Wed | 15/16 | Pyeongtaek | Fri | 14 |
| Ningbo | Thu | 17 | Daesan | Sat/Sun | 15/16 |
| Xiamen | Sat | 19 | Qingdao | Mon/Mon | 17/18 |
| Hochiminh | Tue/Wed | 22/23 | Shanghai | Wed/Thu | 19/20 |
| Bangkok | Thu/Fri | 24/25 | Xiamen | Sat | 22 |
| Laem Chabang | Fri/Sat | 25/26 | Hongkong | Sun | 23 |
| Hochiminh | Mon/Tue | 28/29 | Haiphong | Tue/Wed | 25/26 |
| VTX3 | DAY | T/T | PCI | DAY | T/T |
| Hochiminh | Fri | 0 | Hochiminh | Sun/Mon | 0/1 |
| Bangkok | Sun/Mon | 2/3 | Shanghai | Sun/Mon | 7/8 |
| Laem Chabang | Tue | 4 | Pusan | Wed | 10 |
| Manila(N) | Sat/Sun | 8/9 | Kwangyang | Thu | 11 |
| Shanghai | Sat | 15 | Shanghai | Sat | 13 |
| Ningbo | Sun | 16 | Shekou | Tue | 16 |
| Hochiminh | Fri | 21 | Jakarta | Sun/Mon | 21/2 |
| | | | Surabaya | Wed/Thu | 24/2 |
| | | | Surabaya | Wed/Thu | 5 |
| | | | Hochiminh | Sun/Mon | 28/2 |
| | | | | | 9 |



| ICV | DAY | T/T | CJV2 | DAY | T/T |
|----------|---------|-------|-----------|---------|-------|
| Haiphong | Sat/Sun | 0/1 | Haiphong | Thu/Fri | 0/1 |
| Hongkong | Tue/Wed | 3/4 | Shanghai | Wed/Thu | 6/7 |
| Shantou | Fri | 6 | Osaka | Sat/Sun | 9/10 |
| Xiamen | Sat/Sun | 7/8 | Kobe | Sun | 10 |
| Tokyo | Wed/Thu | 11/12 | Nagoya | Mon | 11 |
| Yokohama | Thu | 12 | Yokkaichi | Mon/Tue | 11/12 |
| Nagoya | Fri | 13 | Busan | Wed | 13 |
| Moji | Sat/Sun | 14/15 | Kwangyang | Thu | 14 |
| Yantian | Wed/Thu | 18/19 | Shanghai | Fri/Sat | 15/16 |
| Hongkong | Thu | 19 | Hongkong | Mon/Tue | 18/19 |
| Haiphong | Sat/Sun | 21/22 | Haiphong | Thu/Fri | 21/22 |
| CJV5 | DAY | T/T | CJV4 | DAY | T/T |
| Haiphong | Mon/Tue | 0/1 | Haiphong | Sun | 0 |
| Da Nang | Wed | 2 | Shekou | Tue | 2 |
| Hongkong | Fri/Sat | 4/5 | Ningbo | Fri/Sat | 5/6 |
| Shanghai | Mon/Tue | 7/8 | Hakata | Sun | 7 |
| Ningbo | Wed | 9 | Osaka | Mon/Tue | 8/9 |
| Hongkong | Sat | 12 | Kobe | Tue | 9 |
| Haiphong | Mon/Tue | 14/15 | Xingang | Fri/Sat | 12/13 |
| | | | Dalian | Sat/Sun | 13/14 |
| | | | Shidao | Mon | 15 |

| CJV3 | DAY | T/T | CJV6 | DAY | T/T |
|----------|---------|-------|--------------|---------|-------|
| Haiphong | Sat/Sun | 0/1 | Haiphong | Wed/Thu | 0/1 |
| Shanghai | Fri/Sat | 6/7 | Shekou | Fri/Sat | 2/3 |
| Tokyo | Tue | 10 | Taicang | Mon/Tue | 5/6 |
| Kawasaki | Tue/Wed | 10/11 | Shanghai | Tue/Wed | 6/7 |
| Yokohama | Wed | 11 | Yokohama | Sat | 10 |
| Shimizu | Wed/Thu | 11/12 | Kawasaki | Sat/Sun | 10/11 |
| Busan | Fri/Sat | 13/14 | Tokyo | Sun | 11 |
| Shanghai | Sun | 15 | Busan | Tue | 13 |
| Shekou | Thu | 19 | Shanghai | Thu/Fri | 15/16 |
| Hongkong | Thu/Fri | 19/20 | Shekou | Sun/Mon | 18/19 |
| Haiphong | Sat | 21 | Hongkong | Mon | 19 |
| CJV4 | DAY | T/T | B1 | DAY | T/T |
| Haiphong | Sun | 0 | Hochiminh | Wed | 0 |
| Shekou | Tue | 2 | Shimizu | Tue | 6 |
| Ningbo | Fri/Sat | 5/6 | Tokyo | Wed | 7 |
| Hakata | Sun | 7 | Yokohama | Wed/Thu | 7/8 |
| Osaka | Mon/Tue | 8/9 | Nagoya | Thu/Fri | 8/9 |
| Kobe | Tue | 9 | Osaka | Fri/Sat | 9/10 |
| Xingang | Fri/Sat | 12/13 | Kobe | Sat | 10 |
| Dalian | Sat/Sun | 13/14 | Laem Chabang | Fri/Sat | 16/17 |
| Shidao | Mon | 15 | Bangkok | Sat | 17 |
| | | | Laem Chabang | Sun/Mon | 18/19 |
| | | | Hochiminh | Wed | 21 |



3. SITCのソリューション ～安定品質の提供～

②物流品質の安定 ～高品質コンテナサプライ～

課題

外地で供給されるコンテナの
コンディションが不安定



解決策

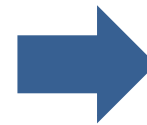
- 貨物にあったコンテナの提供システムの構築
- 港湾物流も運営。船会社としてベトナム、タイ等に物流インフラを強化



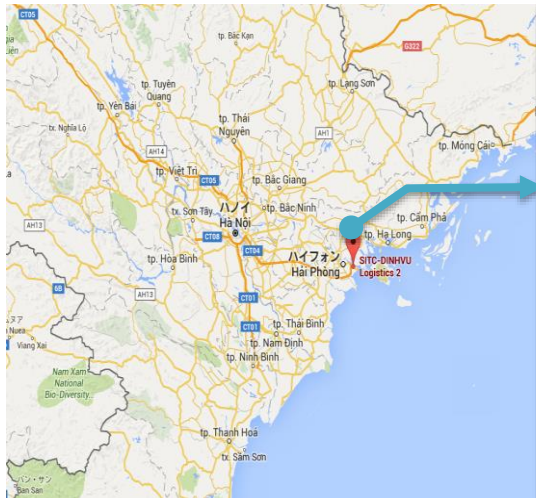
日系家電メーカーB社
日系食品メーカーC社

◆ベトナムでの事例

自社所有デポでのEmpty Container Managementを構築



荷主様のニーズに合わせて、
空コンテナを提供



Total 面積130,000m²



高品質コンテナの保有



SITCのコンテナ品質

2014～15年 60,000TEU
2016年 40,000TEUの
新造コンテナ投入



2016年末、SITCコンテナ平均
年齢2.9歳に若返り。



-ポイント-
商品事故率の減少 → 安定・安全輸送に寄与



3. SITCのソリューション ～BCP対策～

③BCP対策 ～地方港の利用～

課題

港の混乱で出荷スケジュールが
予想できない。



解決策

主要港に近隣する港に寄航開始、
トラブル港を避ける対応

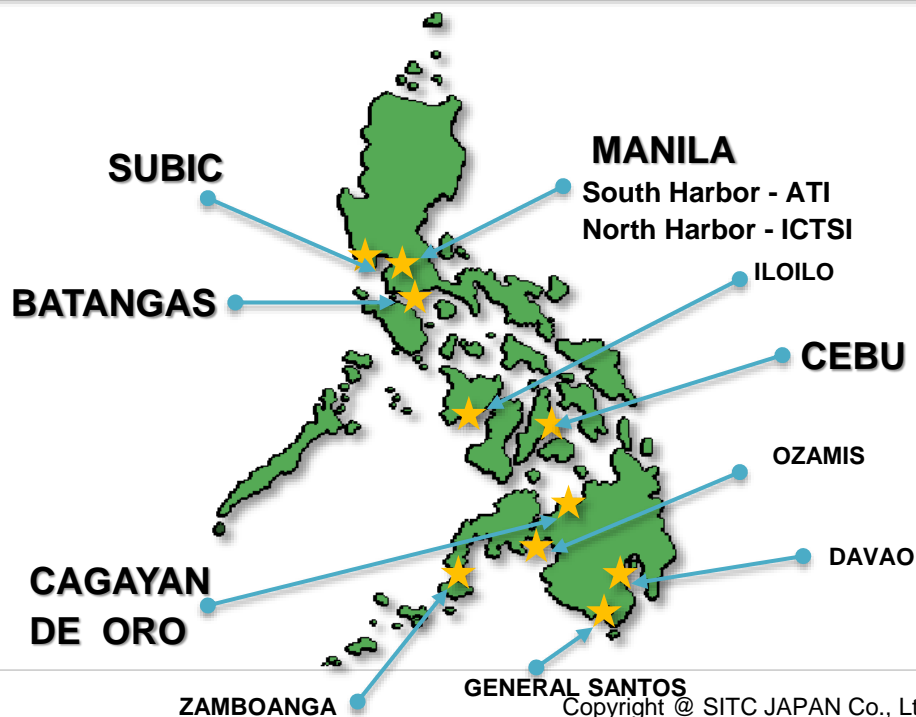


日系部品メーカーD社

◆フィリピンでの事例

マニラ港の混乱で、バタンガス港の利用

荷主様のニーズに合わせて、
様々な港の利用が可能

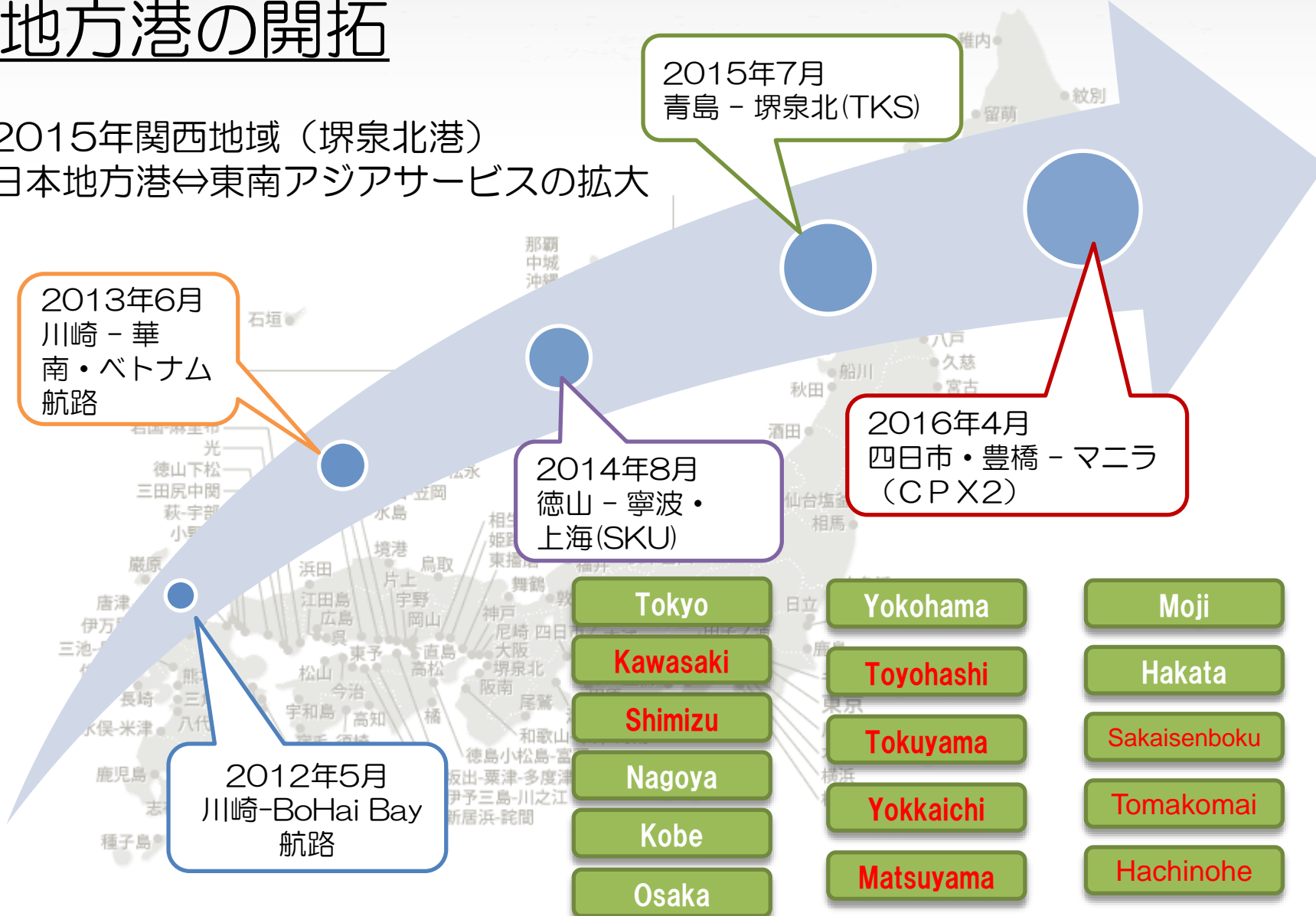


ポイント

- ① 多くの地方港寄港によるお客様の選択肢を拡大
- ② マニラ港混雑時、他港利用による円滑な物流構築（リスクマネージメントの実現）
- ③ 本船遅延時に、スケジュール回復のため常時待機船を配置

地方港の開拓

- 2015年関西地域（堺泉北港）
- 日本地方港⇔東南アジアサービスの拡大



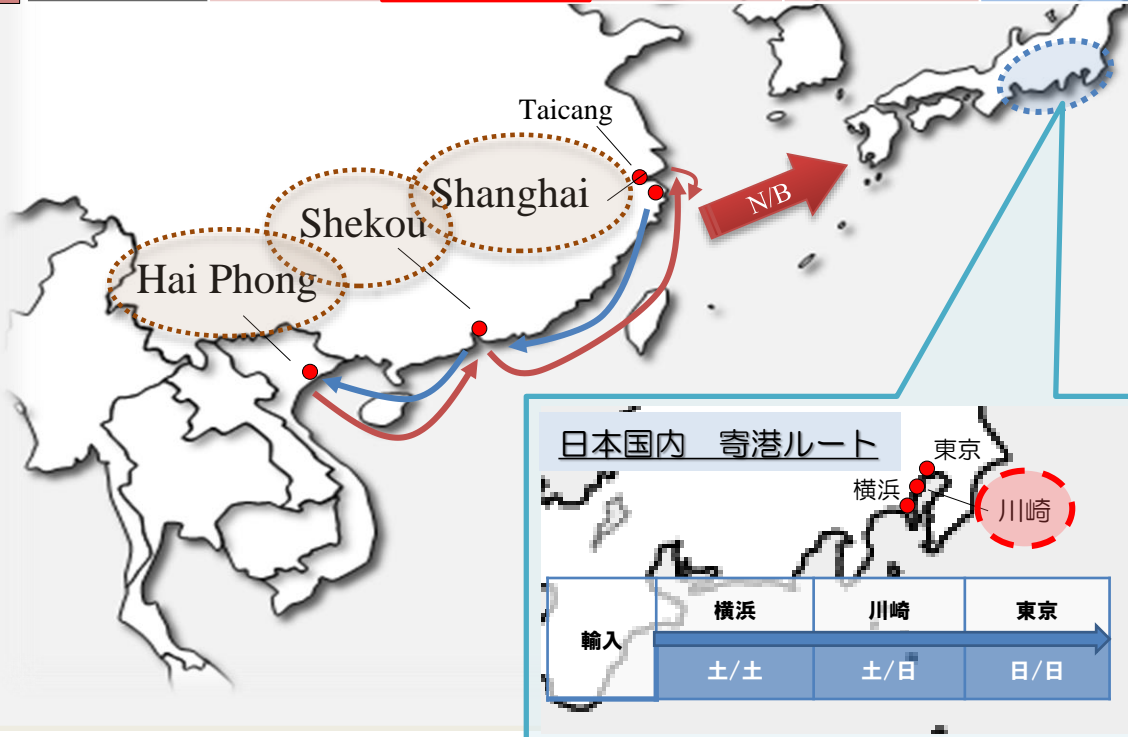
3. SITCのソリューション ～BCP対策～

③BCP対策 ～川崎港の活用～

日系大手小売業 E社

| 現状 | 問題・課題 | 解決策 | 効果 |
|--|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ✓ 利用港混雑 ✓ ドレージ回転率低下 | <ul style="list-style-type: none"> ✓ 国内物流網見直しによる安定供給スキームの再検討 | <ul style="list-style-type: none"> ✓ 川崎地区の物流拠点化 ✓ 船社・港湾自治体連携による国際輸送一元化 | <ul style="list-style-type: none"> ✓ ドレージ回転率上昇 ✓ 川崎向け直行の実現 ✓ 間接物流費削減（補助金） |

| North Bound | Calling port | Haiphong | Shekou | Taicang | Shanghai | Yokohama | Kawasaki | Tokyo |
|-------------|--------------|----------|---------|---------|----------|----------|----------|-------|
| | T/T | 0 | 1/2 | 4/5 | 5/6 | 9/9 | 9/10 | 10/10 |
| | Date | Thu | Fri/Sat | Mon/Tue | Tue/Wed | Sat/Sat | Sat/Sun | Sun |



川崎港利用による3つのメリット

- メリット ①** 1年間の長期間適用
 お客様の事業計画に合わせたプランが可能
- メリット ②** 物流コスト削減
 助成金:1FEUにつき5,000円（上限額2,000万円）
- メリット ③** 新規顧客の誘致
 新規で登録されるお客様は3年間保証

出所：川崎市港湾局 HP情報より

④トラブル・現地情報の対応力 ～ラインマスター制度～

● SITC海外拠点

課題
 外地発貨物でトラブルが発生した場合、日本では情報が分かりにくい。

課題
 新たに3国貨物の輸送を検討しているが、日本での窓口で相談したい。

解決策

- Japan内に各国の担当者をアサイン（ラインマスター制度）
- 海外拠点は自社拠点を設置

◆タイでの事例



船積み時に、現地でスムーズな船積みが出来ない。



弊社駐在員及びラインマスターが窓口となり、現地荷主様と問題を解決。

アジアに広がる“ラインマスター”

SITC JAPANの“ラインマスター”は、日系企業のアジア展開をサポートするために組織されたプロフェッショナル人材です。

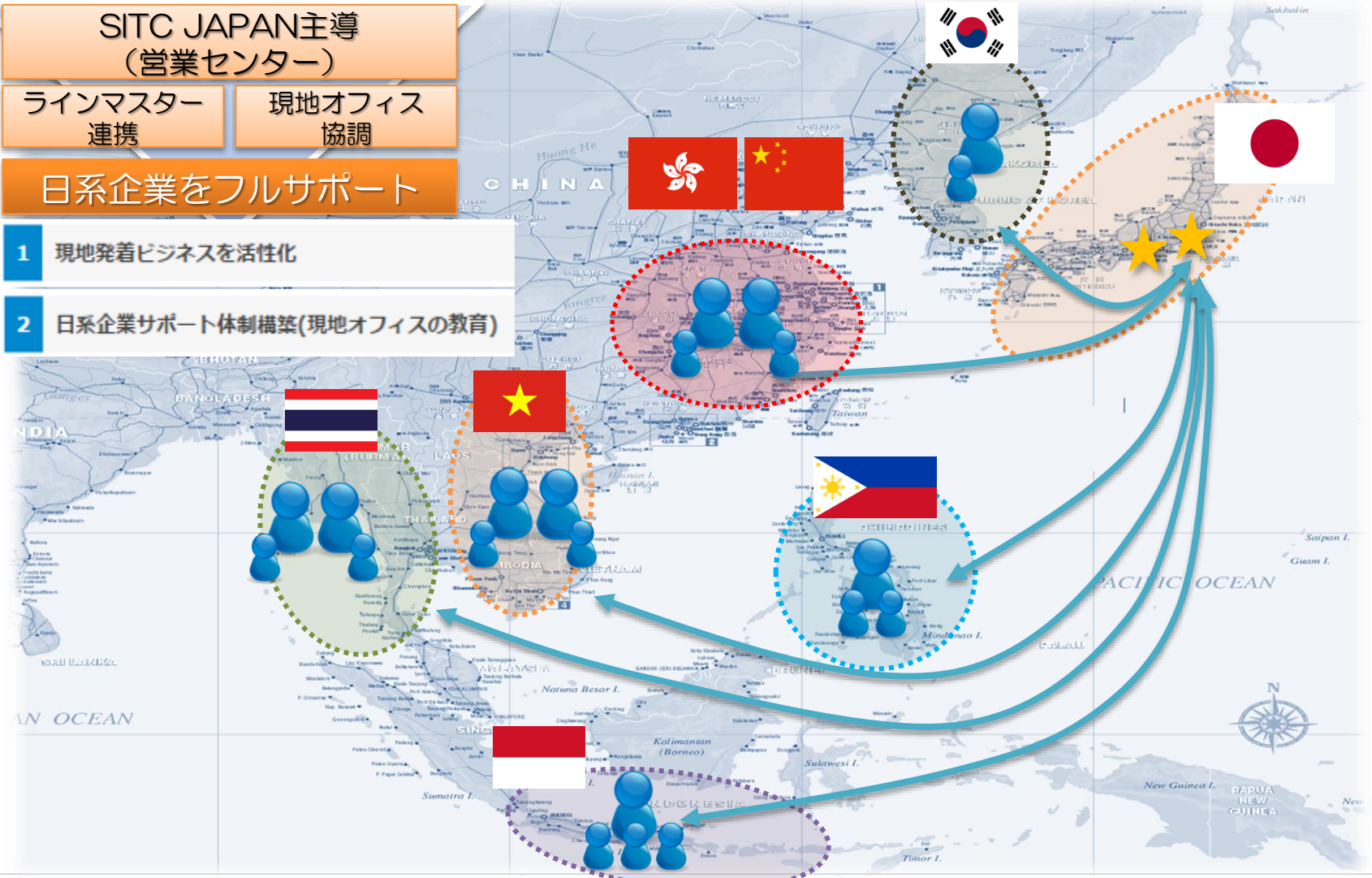
SITC JAPAN主導
(営業センター)

ラインマスター
連携

現地オフィス
協調

日系企業をフルサポート

- 1 現地発着ビジネスを活性化
- 2 日系企業サポート体制構築(現地オフィスの教育)



3. SITCのソリューション ～情報の可視化～

⑤情報提供サービス ～Webサービス～

課題
 外地発での情報確認
 が取れない。

解決策
 弊社Webサービスにて、外地発貨
 物も確認が可能。



日系NVOCC E社

◆天津での事例

◆問い合わせ頻度増加事例

中国 天津新港での爆発事故での、現地情報が
 入らない。

外地Surrenderの確認が取れない

弊社HPにて、1日2回ペースで、現地ターミナル・規制区域・税関等の情報を公表。

弊社HPにて、外地Surrender状況も確認可能。(16年6月より)



The screenshot displays the SITC website interface. At the top, there's a banner for "AAA SERVICE" with the motto "Anzen(Safety) Ante(Stability) Anshin(Security)". Below this, there are sections for "サービス" (Services) and "ニュースリリース" (News Release). The "サービス" section includes "国内本船動静・為替レート", "海外本船動静", "カーゴトレース", "最新情報 Port to Port検索", "サレリター確認", and "フリータイム確認". The "ニュースリリース" section shows a list of news items with dates and titles. On the right side, there's a "Webサービス" (Web Service) section with a "Web予約検索" (Web Booking Search) button. A red arrow points from this button to the "Release Status Query" form on the far right. The form includes fields for "BL No.", "Container No.", and "Port Code", along with a "Search" button. Below the form, there are sections for "BL Release Status" and "DO Release Status", each with a table for tracking release information.

現在のアジア物流

時代の変化に伴い、物流も高度化



SITCの提供価値

- ①新規航路の開設（テーラーメイドサービス）
- ②安定品質の提供（高品質コンテナサプライ）
- ③BCP対策（地方港の開発と利用）
- ④トラブル対応力（ランマスター制度）
- ⑤情報提供力（物流情報可視化＝Webサービス）



SITCは。。。

アジア専門船社として域内サービスを提供し、荷主様の物流をサポートすることが可能な船会社

ハード

- ・柔軟な航路設計
- ・豊富な新造コンテナ、新造船

ソフト

- ・Webを駆使した情報提供
- ・各国のスペシャリスト（ラインマスター）



Focus Asia, Providing for your needs.

展示コーナー 出展場所 **F-34**

SITC JAPAN CO., LTD.

セールスチーム sales@sitc.co.jp

Tel : 03-6212-1102



A Member of SITC International Stock Code: HK1308